

# 推进改革创新 服务发展大局

2026年全省教育工作会议暨全面从严治党工作会议第二阶段会议上,遵义市教体局、六盘水市教育局、黔南州教育局、贵州理工学院、贵州工业职业技术学院作交流发言。交流发言立足实践、各具特色,集中展示了全省教育系统推进改革创新、服务发展大局的生动成果。

## 遵义市教体局:

### 着力“三个强化”全面提升整治成效

本报记者 周朝义

2月25日,2026年全省教育工作会议暨全面从严治党工作会议在贵阳召开。会上,遵义市教育工委副书记、市教体局党组书记、局长何家琴在发言中介绍,近年来,在深化教育领域综合改革、回应社会关切的浪潮中,遵义市以刀刃向内的勇气和系统集成的智慧,聚焦“三个强化”,打出了一套责任闭环、精准施策、标本兼治的“组合拳”。从优化顶层设计到动真碰硬问责,从培育示范标杆到用心办好实事,一项项扎实举措推动了治理效能的全面提升,为办好人民满意的教育注入了强劲动能。

#### 强化顶层设计,落实责任闭环“军令状”

治理之要,首在责任落实。遵义市教体局深知,破解教育领域复杂问题,必须从指挥体系与责任机制上破题,构建起权责清晰、运转

高效的“中枢神经”。首先,优化指挥系统。构建由主要负责同志任组长、一名领导分管、一个专班集中办公的高效指挥体系。15名县级领导包保15个“战区”和市直属学校,责任共担,确保指令直达一线、监督层层到位。

其次,建强专班队伍。实行集中办公、独立运行,增设副县级干部任副组长,抽调业务骨干充实力量,实现市县两级专班专人专责、主责主抓,确保统筹协调有力。

再次,健全工作机制。实行挂图作战,将“日调度、周研判、月总结”上墙公示。制定负面清单,对履责不力的及时约谈提醒。2025年对1个“薄弱县”、3个“后进县”开展剖析,通报约谈2次,调整县教体局主要负责同志3人,倒逼责任落实。

#### 强化精准施策,打好分类整治“组合拳”

面对教育领域点多面广、情况各异的特点,遵义市摒弃“一刀切”的粗放模式,坚持问题导向,实施精准滴灌,确保整治措施直击要害、取得实效。

培育示范带动方面:全市培育打造30余个制度健全、群众满意度高的示范点,15个县(市、区)依托示范点召开现场会,促进均衡提升。全面推行“一码溯源”,实现食材来源可查、去向可追。

开展自查自纠方面:组织全市中小学对教辅材料征订开展拉网式排查,重点整治强制购买、违规牟利等问题,实现学校及教师全覆盖。发现问题立行立改,累计清退违规费用450万余元。

拓展问题排查方面:持续畅通“两平台一专栏”投诉渠道,对信访件建立台账、动态销号,按照不低于10%的比例进行抽查核处。2025年受理举报投诉140余件,兑现举报奖励3起2100元,有效激发公众参与共治。其中,校服移送问题线索27个,追责问责160人。

#### 强化以案促改,构建常态整治“新格局”

遵义市教体局坚持“当下改”与“长久立”相结合,不仅严肃查处突出问题,更注重从典型案例中汲取教训,推动制度建设与治理能力提升,致力于构建不敢腐、不能腐、不想腐的长效机制。

动真碰硬追责问责上,与派驻纪检监察组建立线索双向移送机制,全面起底问题。2025年全市教体系统追责问责912人,移送问题线索

171件,清缴资金731万余元。查处红花岗区第十五小学教师挪用校园餐资金案(涉案200万余元,当事人获刑五年)及绥阳县原党委书记、校长接受审查调查等案件,形成强大震慑。

用心用情办好实事上,坚持群众点题、部门答题,2025年下达“爱心餐”补助1029万余元,惠及困难家庭子女6437人;免费送书、减免贫困生费用等让利约1570万元;建立蔬菜直供基地178个,秋季学期采购成本下降1100余万元;办成群众可感实事206件,退还群众财物951万余元,群众获得感显著提升。

举一反三提质增效上,针对案件暴露的短板,深入剖析风险点,印发典型案例通报和提示14期,推动修订完善食堂财务管理、供应商准入等制度93项,从源头铲除问题滋生土壤,实现查处一案、警示一片、治理一域。

## 六盘水市教育局:

### 奋力书写县域学前教育普及普惠“六盘水答卷”

本报记者 侯帮虎 邱凌峰

2月25日,2026年全省教育工作会议暨全面从严治党工作会议在贵阳召开,六盘水市委教育工委副书记、六盘水市教育局党委书记、局长王选进在发言中表示,六盘水将通过强化政府履职,深化改革创新,奋力书写县域学前教育普及普惠“六盘水答卷”。

王选进表示,近年来,在省教育厅的大力支持和市委市政府的全力推动下,六盘水市坚持公益普惠促民生,以“县域学前教育普及普惠县”创建为抓手,做到四个保持,着力构建覆盖城乡、布局合理、安全优质的学前教育公共服务体系。

党政同责,保持高强度凝聚创建合力。六盘水市委市政府始终把学前教育作为重大民生工程,在2021年全市教育高质量发展大会明确的“双普”创建目标基础上,连续五年将“县域学前教育普及普惠县”创建纳入政府工作报告持续推进,构建市县两级党委政府高位推进机制,市委常委会、市政府常务会议先后8次听取汇报,市委政府分管领导专题研究10余次,深入一线调研20余次,各区市均由党委政府主要领导担任“双普”创建领导小组组长,集全市之力精准发力,逐县突破。

实质投入,保持高增长夯实普惠底座。出台《教育经费封闭管理实施办法》,对教育资金实行专户管理、封闭运行,确保资金足额拨付。“十四五”以来,累计投入中央和省扩大学前教育资源资金58804万元,省级学前教育内涵发展资金4096万元,市级安排教育费附加1500万元,2025年六盘水市学前教育财政性支出占预算达8.5%,实现逐年提升,公办学位持续增加,各级各类幼儿园办园品质、保教质量不断提升。

以人为本,保持高增长回应学位关切。“十四五”期间,六盘水市持续加大学位供给,累计



王选进在发言。

增加幼儿园学位1.5万余个。特别是2024年以来,六盘水市创新落实“七个一批”学位扩充机制,通过打破城乡、区域、校际、学段限制,统筹

优化教育资源配置,截至目前,累计新增学位22957个,其中新增幼儿园学位3171个,公办园在园幼儿占比较2021年大幅提升66.5个百分点,群众认可度显著增强。

机制创新,保持高效率提升创建质量。全面构建集团化管理、教研指导责任区、农村资源中心“三个全覆盖”机制,创新建立“三个包保”与“三张清单”督导机制,精准高效推进创建。同时,按照省教育厅统一安排,选派六盘水市3所省级一类示范园,参与铜仁、黔东南等地“双普”跨区域结对创建,通过互学互鉴、资源共享,共同推动全省学前教育优质普惠发展。

六盘水市学前教育普及普惠工作虽取得一定成效,但仍存在公办园在园幼儿占比不高的问题。下一步,六盘水市将深入贯彻落实本次会议精神,进一步深化改革创新,补齐短板,巩固提升创建成果,努力办好人民满意的学前教育。

## 黔南州教育局:

### 以“县管校聘”之变 答“强师兴教”之卷

本报记者 郝梦 邱凌峰

2月25日,2026年全省教育工作会议暨全面从严治党工作会议在贵阳召开。会上,黔南州教育局党委书记罗红梅作了发言,交流了深化“县管校聘”改革、优化教师资源配置的实践经验。

#### 党政高位统揽“破题”

坚持党对教育的全面领导,把教师队伍建设的突出位置,着力破解工作堵点难题。一是“一把手”高位统筹。将“县管校聘”改革作为“一把手”工程,州委、州政府出台改革文

件,纳入教育工作领导小组常态化调度,构建“书记抓、抓书记”责任体系。二是“一股绳”凝聚合力。统筹整合教育、财政、人社、编制等部门资源力量协同联动,打通改革堵点,保障改革顺利推进。三是“一盘棋”深化落实。将改革纳入县级政府履职评价重要内容,所辖12县(市)在全省率先实现改革举措全覆盖,形成上下贯通、齐抓共管的改革格局。

#### 编制岗位统管“破壁”

围绕编制、岗位、校长、评价关键环节,打破

管用壁垒,系统重塑用人机制。一是编制动态调整。按照“三总量两管理”总体要求,建立中小学编制动态调整和统筹使用机制,充分赋能放权,教师交流调配由审批变备案,有效促进资源均衡配置,2025年交流轮岗2800余人次。二是岗位全域统筹。推行三级竞聘制度,推动教师从“学校人”向“系统人”转变,2025年跨校竞聘率平均达59%;实施紧缺学科“走教制”,1000余名教师跨校兼课送教,有效破解农村师资结构性缺编。三是校长职级管理。取消校长行政级别,设立四类职级动态聘任,赋予校长人事财权。投入750余



罗红梅在发言。

万元实施5期中小学“领航校长”项目,培养260名辐射引领基础教育品质提升的中坚力量。四是考核差异评价。考核结果与岗位调整、绩效分

配、职称评聘刚性挂钩,形成能上能下、能进能出的竞争性用人机制,2025年对落聘的120余名教师“回炉锻造”,有效激活教师活力。

#### 全员梯次统培“破茧”

坚持师德师风与能力提升并重,积极搭建平台,助力教师成长突破。一是突出师德师风引领。以教育家精神为引领,健全长效机制,推动师德师风教育常态化、日常监管制度化、考核评价科学化、规范惩处严格化,教师队伍新风貌不断呈现。二是建强成长阶梯。构建具有黔南特色的“五级进阶式”教师成长机制,培养省州级骨干教师、名师名校长名班主任3800余人,骨干人才辐射带动作用持续增强。三是织密培训体系。健全完善教师全员培训体系,每年培训教师10万人次以上,常态化开展教学比武、技能大赛、命题大赛,教师专业素养整体跃升,为民族地区基础教育高质量发展奠定了坚实基础。

## 贵州理工学院:

### 在加快构建贵州现代化产业体系中展现理工新作为

本报记者 肖知路 邱凌峰

2月25日,2026年全省教育工作会议暨全面从严治党工作会议在贵阳召开。会上,贵州理工学院党委书记张大林以《奋力打好“三有”组合拳 在加快构建贵州现代化产业体系中展现理工新作为》为题进行了交流发言。

“站在‘十五五’规划开局的关键节点,省委、省政府加快构建‘6+3’现代化产业体系,既是全省高质量发展的首要任务,更是理工科高校践行‘为党育人、为国育才’使命、服务区域发展的政治责任和时代担当。”张大林表示,贵州理工学院以教育综合改革为总抓手,遵循“学科筑基—人才赋能—科研突

破—服务增效—治理保障”的递进逻辑,精准对接“六大产业集群”“三大特色产业”需求,奋力打好“有力度、有重点、有方向”的“三有”组合拳,推进教育科技人才一体化发展,为加快构建贵州现代化产业体系展现理工新作为。

如何打好“三有”组合拳?张大林介绍,贵州理工学院进行有力度的举措创新,筑牢产业服务保障。坚持党建引领、机制护航,为服务贵州产业发展提供坚实保障。强化对学校工作的全面领导,构建适配人才培养、科研与产业服务的科研架构。实施“云梯计划”,加

大高层次人才培养引进力度,选派干部到高水平大学跟岗学习、教师到企业挂职锻炼,打造政治过硬、业务精湛、适应产业的人才队伍。深化“放管服”改革,强化“院办校”主体地位,推行“一院一策”差异化授权,释放办学内生动力。优化职称评审体系,推进“存量优化+增量提升”改革,完善以产业服务成效为核心的激励机制,设立改革攻坚榜,激发干事创业活力。加大资金统筹力度,向优势学科、科创平台和产业服务领域倾斜,推进智慧理工建设,提升现代化治理水平。

有重点的组织科研攻坚,破解产业发展



张大林在发言。

瓶颈。聚焦产业痛点难点及“卡脖子”技术集中攻坚。围绕“6+3”产业体系,推进高能级平台建设,深化“揭榜挂帅”机制,组建跨学科团队开展有组织科研。深化与贵州能源、磷化、

铝业等头部企业战略合作,共建产业学院、产学研创新联合体,实现产教融合、联合培养卓越工程人才,推动成果就地转化。成立民营企业技术服务中心,精准对接需求提供专业化技术支持,助力民营企业提质增效。

有方向的进行资源整合,夯实产业服务基础。立足贵州产业实际,锚定“6+3”体系需求,精准整合各类优质资源。深化与省外高水平高校协同帮扶,联动省内高校,推动人才、科技、学科资源互补,抱团发展,构建校企协同发展共同体。紧扣产业需求,动态优化专业结构,加快工程教育认证,推动专业与产业深度融合,实现“学科跟着产业走、人才跟着需求走”。

“征程万里风正劲,重任千钧再出发。”张大林表示,贵州理工学院将以更坚定的决心、更务实的作风、更有力的举措,在加快构建贵州现代化产业体系实践中,展现理工新作为、贡献理工新力量。

## 贵州工职院:

### 聚焦“四个合作”为市域产教联合体建设贡献智慧

本报记者 任伟 邱凌峰

“我们紧扣贵州‘六大产业集群’发展大局,协同政府、院校、企业等106家成员单位,走出了一条具有贵州特色的产教融合发展新路。”2月25日,在2026年全省教育工作会议暨全面从严治党工作会议上,贵州工业职业技术学院党委书记邵姜滔以黔南州磷化工及新型储能材料产业市域产教联合体为样本,亮出了一份沉甸甸的产教融合“成绩单”。

邵姜滔表示,学院汇聚多方力量,推动“产、教、城”实时互动、共生共荣。理论成

果《紧扣产业育匠才 赋能发展谱新篇》获《光明日报》全文刊发;《全链条服务 全要素支撑 全方位融合》入选教育部产教融合典型案例,《产教融合新路 办学答卷再出发》入选西部五省职业教育学会典型案例。磷化工及新型储能材料教学团队获评2025年全国石油和化工优秀教学团队。联合体订单班学生在2024年世界职业院校技能大赛化工赛项中斩获2金1银1铜。共建绿色土壤肥料科技小院,2025年获批全国首批民营

经济重点领域高校概念验证中心。特别是投入700万元,构建了“企业真实+园区普通+学校基地”三位一体的虚实结合实训体系。

该院严格对标教育部“四个合作”建设标准,精准发力。合作办学方面,着力构建“联席会议—理事会—秘书处—中心”一体化架构,开设中国特色学徒制、现场工程师等订单班10余个;合作育人方面,全面提升“五金”内涵:建强4个“金专业”、建优6门



邵姜滔在发言。

“金课程”、建好6门“金教材”,与磷化集团共建“双师”共育基地,建实3个“金基

地”,弥合教学与生产鸿沟。合作就业方面,与贵州磷化、贵州江山等企业开展订单培养,输送技术技能人才320余名,紧扣园区需求开展技能培训累计培养2400余人。合作发展方面,推动科研成果从“实验室”走向“生产间”,两年来累计完成横向科研630万元、专利技术转让400万元。

矢志向“高”而攀,聚焦向“实”而为。邵姜滔说,学院将继续以联合体为依托,持续深化校企协同,聚焦职业教育与产业脱节、办学封闭、适应性匹配度不高等问题,系统性夯实“四个合作”成果,把实训基地建在产业一线、把课堂融入生产现场、把科研对标企业需求,全力推动资源优势向经济优势、发展优势转化,努力为贵州现代化建设培育更多大国工匠,为全国市域产教联合体建设贡献可借鉴的“贵州智慧”。